

Beleidsplan op hoofdlijnen

Stichting Kennis Gebiedsontwikkeling | Juni 2026

1. Algemene Gegevens

Gegeven	Informatie
Naam instelling	Stichting Kennis Gebiedsontwikkeling (SKG)
RSIN-nummer	816881972 (afgeleid van BTW-nummer: NL816881972B01)
KvK-nummer	32115986
BTW-nummer	NL816881972B01
Rechtsvorm	Stichting (ST)
Opgericht	23 mei 2006
Adres	Technische Universiteit Delft, Julianalaan 134, 2628 BL Delft
Website	www.stichtingkennisgebiedsontwikkeling.nl
Contactpersoon	Tom Daamen (Directeur SKG)
E-mail	gebiedsontwikkeling@tudelft.nl
Telefoon	+31 (0)15 278 49 11
ANBI-status	Ja (vrijgesteld van vennootschapsbelasting)

2. Doel en Missie

2.1 Doelstelling (Statutair)

De SKG heeft als **exclusief doel** het **algemeen nut** te bevorderen door:

"Het bevorderen van kennis en instrumenten voor een professionele, reflectieve gebiedsontwikkelingspraktijk gericht op (de ontwikkeling van) een duurzame gebouwde omgeving en een vitale verbinding tussen wetenschap, beleid en uitvoeringspraktijk."

De stichting **streeft geen winst na** en keert **geen winst uit** aan oprichters, bestuursleden of anderen. Alle activiteiten zijn gericht op **kennisontwikkeling, -bundeling en -overdracht** voor het vakgebied gebiedsontwikkeling.

2.2 Kerndoelstellingen (ANBI-conform)

De SKG richt zich op **vier kerndoelstellingen**, die alle gericht zijn op het **algemeen nut**:

1. **Kennisontwikkeling, -bundeling en -deling**
 - **Ontwikkelen, bundelen en delen** van kennis en instrumenten voor **kwaliteit, duurzaamheid en voortgang** in gebiedsontwikkeling.
2. **Verbinden van partijen**
 - Verbinden van **70+ publieke, private en maatschappelijke organisaties** (gemeenten, provincies, waterschappen, ministeries, woningcorporaties, ontwikkelaars, beleggers, adviesbureaus, uitvoeringsorganisaties en kennisinstellingen).
3. **Bijdragen aan onderwijs en onderzoek**
 - Bijdragen aan **opleidingen en onderzoeksprogramma's** die relevant zijn voor het vakgebied (bijv. Master City Developer).
4. **Stimuleren van kennisuitwisseling**
 - Organiseren van **openbare kennisbijeenkomsten** (congressen, symposia) en het beheer van **openbare kennisplatforms** (Gebiedsontwikkeling.nu).

3. Activiteiten (2026–2029)

3.1 Kernactiviteiten

De SKG voert **uitsluitend activiteiten uit die gericht zijn op het algemeen nut**. Hieronder een overzicht:

Categorie	Activiteiten	Doelgroep	Openbaar Toegankelijk?
Onderzoek	Wetenschappelijk en praktijkgericht onderzoek (promoties, postdocs, kortlopende projecten).	Professionals, studenten, beleidsmakers	✗ (Resultaten wel openbaar)
Onderwijs	Onderwijsprogramma's (MCD, bachelor, master) en ontwikkeling van leerboeken.	Studenten, jonge professionals	✓ (Deels openbaar)
Kennisbijeenkomsten	Congressen, symposia, thematafels (bijv. SKG Jaarcongres, Dag van de Gebiedsontwikkeling).	Professionals, studenten	✓ (50%+ openbaar)
Kennisplatforms	Beheer van Gebiedsontwikkeling.nu (35.000+ bezoekers/maand) en Gebiedsontwikkeling.academy .	Iedereen	✓
Netwerkversterking	Samenwerking met 70+ deelnemers en (inter)nationale partners.	Partijen in het vakgebied	✗ (Op uitnodiging)

3.2 Voorbeelden van Projecten (2026–2029)

- **Onderzoek**
 - Promotieonderzoek naar **sociale duurzaamheid, vertrouwen in samenwerkingen, alternatieve bekostiging infrastructuur**.
 - Kortlopende projecten: **Regionale Investeringsagenda's (RIA's), Rijkssturingskompas, corporaties & GO**.
- **Onderwijs**
 - **Master City Developer (MCD)** (samen met TU Delft en EUR).
 - **Leerboek Gebiedsontwikkeling** (2026, Nai010).
- **Kennisdeling**
 - **SKG Jaarcongres Gebiedsontwikkeling** (200+ deelnemers/jaar).
 - **Thematafels op gespecialiseerde onderwerpen** (15+ deelnemers)
 - **Gebiedsontwikkeling.nu**: 50.000+ unieke bezoekers/maand, 100+ nieuwe artikelen/jaar.

4. Organisatiestructuur

4.1 Bestuur (2026)

Het **dagelijks bestuur** van de SKG bestaat uit **onbetaalde vrijwilligers**:

Functie	Naam	Organisatie
Voorzitter	Sebastiaan de Wilde	NS Stations
Plv. voorzitter	Irma Wooning	Gemeente Alphen aan den Rijn
Penningmeester	Tobias Verhoeven	Synchroon
Vast bestuurslid TU Delft	Ellen van Bueren	TU Delft

Beloning: Geen van de bestuursleden ontvangt een vergoeding.

4.2 Deelnemersraad

- **Samenstelling:** Afgevaardigden van **70+ deelnemende organisaties** (gemeenten, provincies, corporaties, marktpartijen).
- **Taken:** Goedkeuren jaarplan/jaarverslag, adviseren over strategie.
- **Bijeenkomsten:** 2x per jaar (openbaar voor deelnemers).

4.3 Leerstoel Gebiedsontwikkeling (TU Delft)

- **Team:** 2 deeltijdhoogleraren, 15+ onderzoekers, promovendi en student-assistenten.
- **Taken:** Uitvoeren onderzoek, onderwijs, beheer kennisplatforms.
- **Financiering:** Via **schenking SKG aan TU Delft** (zie paragraaf 5).

5. Financieel Beleid

5.1 Inkomsten (2026–2029)

De SKG ontvangt **uitsluitend schenkingen** van:

- **Publieke partijen:** Gemeenten, provincies, waterschappen, ministeries, uitvoeringsorganisaties.
- **Private partijen:** Ontwikkelaars, corporaties, adviesbureaus.
- **Kring van Adviseurs:** Bijdragen van ca. 15 adviesbureaus.

Jaar	Verwachte Schenkingen (€)	Aantal Deelnemers
2026	700.000+	70+
2027	750.000+	75+
2028	800.000+	75+
2029	800.000+	80+

Opmerking: Alle schenkingen zijn **structureel** en niet gebonden aan specifieke projecten (behalve waar wettelijk toegestaan). Schenkingstermijnen duren voor alle partners 3 jaar.

5.2 Uitgaven (2026–2029)

De uitgaven zijn **100% gericht op het algemeen nut**:

Categorie	Bedrag (€, 2026)	Toelichting
Kennisprogramma	450.000	Onderzoek (400.000), onderwijs (100.000).
Kennisbijeenkomsten	50.000	Organisatie congressen, symposia, thematafels.
Kennisplatforms	150.000	Uitvoering Gebiedsontwikkeling.nu en voorbereidingen Gebiedsontwikkeling.academy.
Organisatiekosten	50.000	Secretariaat, administratie, accountantskosten.
Totaal	700.000	Resultaat: 0 (geen winstdoelstelling, alle middelen worden besteed aan doelstellingen, eventuele winst naar reserve).

5.3 Schenking aan TU Delft

- De SKG doet **jaarlijks een schenking aan de TU Delft** (Faculteit Bouwkunde) ter financiering van de **Leerstool Gebiedsontwikkeling**.
- **Bedrag 2026: ~€700.000** (in 2024: ~€570.000).
- **Doel:** Financiering van **onderzoek, onderwijs en kennisoverdracht**.
- **ANBI-conform:** De schenking is **gebonden aan het algemeen nut** (geen winstuitkering).

5.4 Vermogensbeheer

- **Reserves:** De SKG streeft naar een **buffer van 6–12 maanden** van de vaste personeelslasten (ca. **€350.000–€500.000**).
- **Liquide middelen:** Alle vermogen wordt **liquide aangehouden** bij de Rabobank (geen beleggingen).
- **Rentebaten:** Minimaal (in 2024: **€289** aan rentelasten).

5.5 ANBI-Verplichtingen

De SKG voldoet aan **alle ANBI-verplichtingen**:

Verplichting	Status	Toelichting
Geen winstuitkering	✓	Alle overschotten worden herbelegd in de doelstellingen .
Openbaar beleidsplan	✓	Beschikbaar op www.stichtingkennisgebiedsontwikkeling.nl .
Openbaar jaarverslag	✓	Jaarlijks gepubliceerd met financiële verantwoording (bijv. Jaarverslag 2024).
Openbaar bestuur	✓	Namen bestuursleden zijn openbaar (zie paragraaf 4.1).
Fiscale vrijstelling	✓	Vrijgesteld van vennootschapsbelasting (bevestigd door Belastingdienst).
Schenken afrekbaar	✓	Donaties aan de SKG zijn afrekbaar voor private donateurs.

6. Transparantie en verantwoording

6.1 Openbare documenten

De SKG publiceert **jaarlijks** de volgende documenten:

1. **Beleidsplan** (4-jaarlijks, geactualiseerd in 2026).
2. **Jaarverslag** (inclusief financiële verantwoording, beschikbaar op www.stichtingkennisgebiedsontwikkeling.nl/over-skg/jaarverslagen/).
3. **Statuten** (beschikbaar op de website).

6.2 Financiële verantwoording

- **Jaarrekening:** Opgesteld volgens **Richtlijnen voor Jaarverslaggeving (RJ)** voor non-profit organisaties.
- **Externe controle:** Jaarlijks gecontroleerd door een **geregistreeerde accountant**.
- **Publicatie:** Jaarverslag en jaarrekening zijn **openbaar** op de website.

6.3 KPI's (Key Performance Indicators)

De SKG meet haar impact aan de hand van:

KPI	Doel 2026	Doel 2029
Aantal (lopende) PhD-trajecten	3+	5+
Aantal onderzoeksprojecten	2+	4+
Aantal publicaties	20+	30+
Aantal (bijdragen aan) kennisbijeenkomsten	20+	25+
Bereik Gebiedsontwikkeling.nu	40.000+	50.000+
Aantal deelnemers	70+	80+

7. Conclusie: ANBI-Status

De **Stichting Kennis Gebiedsontwikkeling (SKG)** voldoet aan **alle voorwaarden voor de ANBI-status**:

1. **Doel:** Exclusief gericht op het **algemeen nut** (geen winstbejag).
2. **Winstbestemming:** **Geen uitkering** aan oprichters, bestuursleden of anderen.
3. **Openbaarheid:** Beleidsplan, jaarverslag, statuten en bestuursleden zijn **openbaar**.
4. **Financieel beheer:** Transparante verantwoording, geen beleggingen, liquide vermogen.
5. **Activiteiten:** Alle activiteiten zijn gericht op **kennisontwikkeling en -deling** voor het algemeen nut.

8. Contact voor vragen

Voor vragen over de ANBI-status of financiële verantwoording:

Stichting Kennis Gebiedsontwikkeling (SKG)

Technische Universiteit Delft

Julianalaan 134

2628 BL Delft

E-mail: gebiedsontwikkeling@tudelft.nl

Telefoon: +31 (0)15 278 49 11

Website: www.stichtingkennisgebiedsontwikkeling.nl

*Dit **Beleidsplan SKG 2026-2029** is gebaseerd op de **SKG Jaarverslagen** en de **officiële gegevens van de KVK en de website van de SKG**.*

Laatst bijgewerkt: Juni 2026.