

STICHTING KENNIS GEBIEDSONTWIKKELING JAARPLAN 2026



Gepresenteerd en vastgesteld op 5 december 2025 door de SKG Deelnemersraad



**Leerstoel
Gebiedsontwikkeling**

Inleiding

Voor u ligt het jaarplan van de Stichting Kennis Gebiedsontwikkeling (SKG) voor het jaar 2026. We presenteren hierin beknopt ons kennisprogramma, waarmee een groeiende bijdrage wordt geleverd aan de wetenschap en praktijk van gebiedsontwikkeling.

Ons jaarplan is een uitsnede van een meerjarig kennisprogramma. Dit programma wordt elk jaar herijkt en gepresenteerd aan de **SKG Deelnemersraad**, het statutaire besluitvormingsorgaan van de stichting. Zo leggen we verantwoording af over de voortgang van zowel de meerjarige kennislijnen in ons programma als de kortlopende projecten, presenteren we strategische keuzes en nieuwe initiatieven, én stellen we onze gezamenlijke jaaragenda van bijeenkomsten vast.

Dit document is gestructureerd aan de hand van **vier kernactiviteiten van de SKG Leerstoel Gebiedsontwikkeling aan de TU Delft**: [onderzoek](#), [onderwijs](#), [kennisbijeenkomsten](#) en [gebiedsontwikkeling.nu](#). Deze kernactiviteiten komen voort uit de vier kerndoelstellingen van de SKG, die leidend zijn in alle activiteiten van de leerstoel.

KERNDOELELSTELLINGEN SKG

1. Het ontwikkelen, bundelen en delen van kennis en instrumenten ten behoeve van (meer) kwaliteit, duurzaamheid én voortgang in de gebiedsontwikkelingspraktijk
2. Het verbinden van voor het vak relevante partijen, kennisdisciplines en beleidssectoren
3. Het bijdragen aan voor het vak relevante opleidingen en onderzoeksprogramma's
4. Het stimuleren van kennisuitwisseling en dialoog tussen wetenschap en praktijk

20 JAAR SKG: DE KRACHT VAN CONTINUÏTEIT

In 2026 bestaat de Stichting Kennis Gebiedsontwikkeling 20 jaar.

Van een handjevol initiatiefnemers is de stichting uitgegroeid tot een netwerk van meer dan 60 publieke, private en maatschappelijke partners. Vele studenten en professionals, maar ook journalisten en andere geïnteresseerden weten ons te vinden en onze platforms en publicaties te raadplegen. De meerwaarde? Een kennisbasis die voor iedereen vertrouwd is. Een wetenschappelijk programma dat impact heeft op praktijk, kennis en beleid. Een podium waar gemeenschappelijke uitdagingen en kennislacunes openlijk – los van allerlei belangen – kunnen worden ingebracht en besproken. En een netwerk waarin kennis over gebiedsontwikkeling wordt ontwikkeld, gebundeld, toegepast en breed wordt gedeeld.

Het vak verbreedt zich. Gebiedsontwikkeling vraagt om sturing van ruimtelijke opgaven op alle schaalniveaus. Klimaatverandering, de energietransitie, veranderende mobiliteit en economische vernieuwing zijn vraagstukken die het gebiedsniveau al snel overstijgen. Landschap- en natuurversterking, maar ook de verbetering van gezondheid en leefbaarheid in tal van wijken vragen om specifieke expertise en investeringen. Dit vergroot de *scope* van gebiedsontwikkeling en verbindt vele nieuwe spelers, belangen en ideeën met onze toch al complexe praktijk.

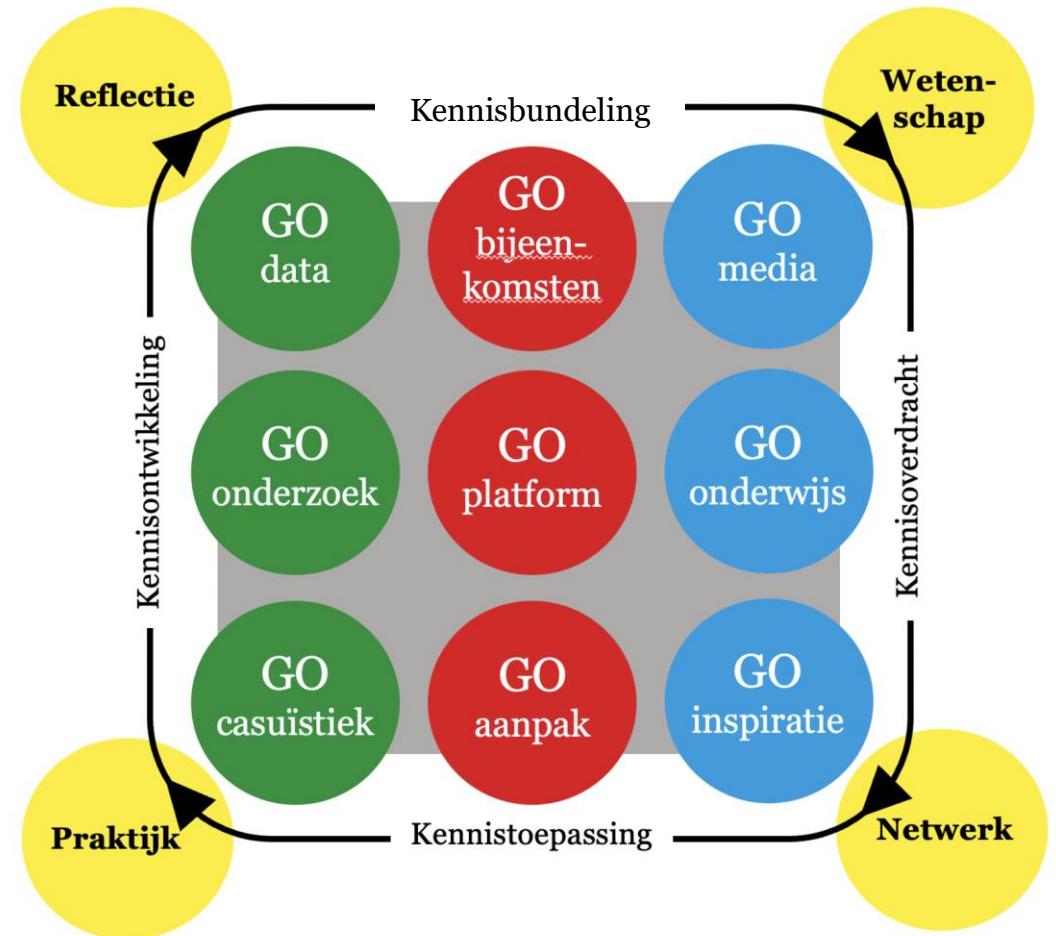
Het vak schreeuwt om continuïteit. Van mensen en van middelen. Maar ook van beleid en regelgeving. Gebiedsontwikkeling is gebaat bij stabiele, voorspelbare kaders maar alle spelers weten ook: een toekomstbestendige uitvoering vraagt om flexibiliteit en lerend vermogen. Ons vak vraagt om situationeel handelen, met lokale kennis en historisch besef. En om realisme in het hier en nu met oog voor de maatschappelijke opgave op de lange termijn. Dit alles schreeuwt dus ook om professionals met kennis, verbindende competenties en reflecterend vermogen. En om een kennisinfrastructuur die zorgt dat we wendbaar zijn en geïnformeerd kunnen inspelen op nieuwe omstandigheden.

De kracht van continuïteit staat daarom centraal in het komende jubileumjaar van SKG. Niet omdat we ambiëren daarmee de dynamiek in ons vak te kunnen beheersen. Wel vanuit het diepgewortelde besef dat we verder komen als we kunnen leunen op een gedeelde kennisbasis, met partners die elkaar weten te vinden en kunnen vertrouwen. Op naar de volgende 20 jaar!

Strategie 2024-2027

De strategie van de SKG Leerstoel Gebiedsontwikkeling richt zich op **vier kernactiviteiten** – ontwikkeling, bundeling, overdracht en toepassing van kennis – en **negen doelstellingen**. Een aantal daarvan wordt al geruime tijd door de SKG omgezet in acties en producten, zoals **GO-onderzoek**, **GO-platform** en **GO-casuïstiek**. Andere doelstellingen worden nog niet of niet direct door de leerstoel uitgevoerd, zoals het verzamelen en analyseren van **GO-data** die relevant zijn voor het vakgebied. Met het ontwerpen, toepassen en evalueren van een **GO-aanpak** heeft de leerstoel nu enkele jaren ervaring, zoals met de Regionale Investerings Agenda's (RIA's) en het Rijkssturingskompas. Onder **GO-inspiratie** verkent en ontsluit de SKG met de redactie van **Gebiedsontwikkeling.nu** voorbeelden uit andere disciplines en sectoren: frisse ideeën, disruptieve innovaties en radicale perspectieven, zoals die uit de ethica, kunnen zo het vakgebied helpen zichzelf te bevragen en te vernieuwen.

Met **Gebiedsontwikkeling.academy** ontwikkelt de leerstoel een onderwijsportal: waar GO.nu een platform is voor de nodige vakpublicaties en opinie, is de behoefte aan betrouwbaar **GO-onderwijs** de afgelopen jaren ook sterk in opkomst geraakt. De vernieuwde, deels gedigitaliseerde MCD-opleiding zal op dat platform, naast een **AI-ondersteunde kennisbibliotheek én leeromgeving** worden ontwikkeld en aangeboden.



1

ONDERZOEK

Onderzoeksthema's, meerjarige onderzoekslijnen en kortlopende projecten

Onderzoeksthema's

De afgelopen jaren heeft het onderstaande schema, dat na intensief overleg **samen met de deelnemers van de SKG is vastgesteld**, richting gegeven aan de inhoud van het onderzoeksprogramma. Naast de maatschappelijke uitdaging m.b.t. **wonen, mobiliteit, energie, klimaat** is daar de afgelopen periode **werken** aan toegevoegd. Daarbij gaat het niet alleen om het behouden of combineren van werkruimte in gebieden, maar om de onderliggende uitdaging om onze veranderende economie en bijbehorende ruimtevrage op duurzame wijze plek te geven. Deze

samenhangende **uitdagingen voor GO** vertalen zich in kennis- en handelingsvragen voor actoren die op gebiedsniveau effectief willen **sturen in GO**, waarvoor **proces, waarde, ontwerp** en **samenwerking** sleutelbegrippen zijn. Deze vragen hebben ook een institutionele dimensie, omdat de kaders waarbinnen tot **duurzame GO** gekomen moet worden steeds meer knellen. Meer inzicht in deze kaders en in mogelijke aanpassingen ervan zijn voor een duurzame praktijk hard nodig.



Een toekomstgerichte gebiedsontwikkelingspraktijk vraagt om een zekere balans tussen drie kernwaarden die we onder de SKG-deelnemers terugvinden. Het streven om **inclusief, innovatief én verankerd** te zijn gaat echter gepaard met dilemma's. Uiteenlopende kernwaarden zullen in iedere gebiedsopgave actief moeten worden besproken en afgewogen. Die afweging is de basis voor kwalitatieve en programmatische **keuzes** die uiteindelijk, geïnformeerd door kennis, in de maatschappelijke en politieke arena worden gemaakt en vervolgens in de praktijk tot uitvoering worden gebracht.

Meerjarige onderzoekslijnen

Sociale duurzaamheid in GO – Celine Janssen (postdoc)

De postdoc-periode van Céline Janssen bij de SKG loopt begin 2026 af. Deze periode, dus vanaf het behalen van haar doctorstitel in januari 2024, was bedoeld om aan zowel de toepassing als de verbreding van het thema sociale duurzaamheid in gebiedsontwikkeling te werken. Enerzijds deed Céline dit door inzichten uit haar proefschrift te vertalen naar een methodiek voor buurtevaluaties via het praktijkgerichte actie-onderzoek ‘Terug naar de Buurt’ samen met SKG-partner ERA Contour. Anderzijds werkte Céline aan nieuwe onderzoeksvragen rondom sociale duurzaamheid over o.a. over institutionele capaciteit voor co-creatie en bewonersparticipatie en de rol van bewoners bij klimaatadaptatie in Rotterdam Zuid.

Vertrouwen in GO - Reann Kersenhout (PhD)

Het promotieonderzoek van Reann Kersenhout richt zich op de rol van vertrouwen in samenwerkingsverbanden binnen gebiedsontwikkeling en de invloed daarvan op besluitvorming, uitvoeringskracht, en de uiteindelijke te behalen doelstellingen. Hoewel vertrouwen breed wordt erkend als cruciale factor, ontbreekt scherp empirisch inzicht in de mate, variatie en dynamiek van vertrouwen tussen actoren. Daarnaast is onduidelijk welke institutionele mechanismen vertrouwen versterken of ondermijnen, en hoe deze mechanismen op hun beurt worden gevormd door het handelen van betrokken partijen.

Alternatieve bekostiging voor GO – Simon van Zoest (PhD)

Deze onderzoekslijn richt zich op de alternatieve bekostiging van publieke infrastructuur rond gebiedsontwikkeling. Waar veel bestaand onderzoek instrumenteel gericht is, graaft Simon dieper, naar de condities die nodig zijn om andere bekostigingsstrategieën kans van slagen te geven. In 2026 zal Simon zijn proefschrift verdedigen en daarmee ook het onderzoek afronden.

Klimaatadaptatie en GO (Red & Blue)

Real Estate Development & Building in Low Urban Environments is een door NWO gefinancierd, transdisciplinair onderzoeksprogramma naar de (on)mogelijkheden van integrale strategieën voor klimaatadaptatie.

Meer info op www.redblueclimate.nl

OPROEP EN CONTACT

Heeft u vragen over de genoemde projecten, zou u graag aan willen sluiten of heeft u een eigen vraag of onderwerp dat u aan ons wilt voorleggen? Stuur dan een mail naar:
gebiedsontwikkeling@tudelft.nl

Kortlopende projecten

Naast de thema's van de meerjarige onderzoekslijnen voert de SKG Leerstoel Gebiedsontwikkeling ook kortlopende onderzoekprojecten uit.

Die projecten komen voort uit specifieke vragen van onze partners, maar betreffen altijd onderwerpen die breder in de gebiedsontwikkelingspraktijk spelen. Naast onderzoeksrapporten leveren deze projecten ook tools, kennisbijeenkomsten en artikelen voor gebiedsontwikkeling.nu op, waardoor de gehele praktijkgemeenschap toegang heeft tot de gebundelde of ontwikkelde kennis. De (kort)lopende onderzoeksprojecten die in 2025 (door)lopen zijn:

IPO-leernetwerk toekomstbestendige gebiedsontwikkeling

In het vernieuwde IPO-leernetwerk staan kennis ontwikkelen, benutten en ontsluiten centraal. In de periode van 2025-2026 zullen er een zestal bijeenkomsten worden georganiseerd in samenwerking met het Interprovinciaal Overleg (IPO) rondom toekomstbestendige gebiedsontwikkeling. Denk aan klimaatadaptatie, digitalisering, publiek-private samenwerking, gebiedsfinanciering en wat dat nu betekent voor de rol van de provincie en de regionale samenwerkingen die aan deze thema's verbonden zijn.

Grondbeschikbaarheid voor nationale ruimtelijke opgaven

Hoe kan de Rijksoverheid sturen op grondbeschikbaarheid ten behoeve van de nationale ruimtelijke opgaven? Zo luidt de onderzoeksvraag van het onderzoek

dat SKG in samenwerking met de Radboud Universiteit en de Universiteit Utrecht uitvoert voor het Ministerie van VRO. Gekeken wordt naar de verschillende wijzen van grondverwerving en wat daar juridisch, economisch en organisatorisch bij komt kijken. Het onderzoek wordt ondersteund met 4 tot 6 case-onderzoeken bij provincies, waterschappen en gemeenten over hun wijze van sturen op grondbeschikbaarheid en welke lessen daaruit volgen voor de Rijksoverheid.

Rijkssturingskompas

In 2024-2025 heeft SKG in opdracht van het Ministerie van VRO onderzoek verricht naar de rol, inzet en betrokkenheid van het Rijk bij grootschalige gebiedsontwikkelingen. Uit deze verkenning is een rapport met een Rijkssturingskompas opgeleverd. Het kompas is een analyse- en gesprekstool om te bepalen of en hoe het Rijk kan sturen bij grootschalige gebiedsontwikkelingen. Vanaf het najaar 2025 geven we een vervolg aan deze opdracht door het kompas toe te passen bij 5 tot 10 gebiedsopgaven die het Rijk heeft geselecteerd. Op deze wijze kan het kompas aan de praktijk getoetst en bestendigd worden met de betrokken Rijksambtenaren, gebiedspartners en externe professionals.

Reeks publiek-private samenwerking in actuele gebiedsopgaven

Vanaf september 2025 verschijnt op GO.nu i.s.m. PropertyNL maandelijks een analyse van een publiek-private samenwerking die recent in het vakgebied is opgezet. Een bundel met generieke inzichten zal eind 2026 verschijnen.

Omgevingsrecht & gebiedsontwikkeling

Op 1 januari 2024 is de Omgevingswet in werking getreden. Voor de praktijk van gebiedsontwikkeling zijn de juridische instrumenten van deze wet van groot belang. SKG is in 2024 gestart met de **thematafel 'Omgevingswet & transformatiegebieden'**. Aan deze thematafel wordt met een select gezelschap uit de gebiedsontwikkelingspraktijk (privaat en publiek) actief kennis uitgewisseld over de eerste ervaringen met de Omgevingswet in de praktijk van gebiedstransformatie. Onderwerpen in 2025 waren onder meer 'omgevingsplan of BOPA' en 'de Omgevingswet en participatie'. De tafel wordt voorgezeten door hoogleraar Marlon Boeve en is ook agenderend: het formuleren van actie(s) voor praktijk, beleid en regelgever.

In 2026 wordt de thematafel voortgezet. Bovendien zal in 2026 naar aanleiding van de thematafels een **publicatie** worden uitgebracht waarin centraal staat hoe de Omgevingswet in gebiedsontwikkeling werkt op besproken thema's. De ervaringen (en verslagen) van de omgevingstafels worden uitgebreid met theorie, aanvullende interviews/nieuwe inzichten en ook agenderend: hoe nu verder, welke lessen kunnen worden getrokken/wat is nog nodig. De publicatie wordt verzorgd door Marlon Boeve, Fred Hobma en Ruda van Ravensteijn.

Na de goede evaluaties in 2025 wordt in 2026 voor de tweede keer een **module** over omgevingsrecht en gebiedsontwikkeling in de **Master City Developer** aangeboden. Aan bod komen de juridische instrumenten op gebieds- en gebouwniveau met onder meer aandacht voor onderzoeksverplichtingen (zoals stikstof en geluid), kwaliteitsborging, duurzaamheidseisen aan gebouwen, grondeigendom, kostenverhaal en PPS. De module wordt verzorgd door Marlon Boeve en Fred Hobma en gastdocenten uit de praktijk.

Omgevingswet en GO - Ruda van Ravensteijn (PhD)

Gebiedsontwikkeling in Nederland speelt zich af binnen schaarse ruimte en botst geregeld tussen klimaat- en natuurdoelen, energietransitie en een gezonde leefomgeving enerzijds, en urgente opgaven als woningbouw en defensie anderzijds. Het realiseren van een goede omgevingskwaliteit én het oplossen van die maatschappelijke opgaven kan betekenen dat bestaande activiteiten moeten worden beperkt of verplaatst. Hoewel bestaande belangen in het omgevingsrecht stevig zijn beschermd, biedt de Omgevingswet ook mogelijkheden om (milieu)ruimte te herverdelen. Dit onderzoek richt zich via casestudies op de praktische (on)mogelijkheden en verbeterkansen van Ow-instrumenten voor duurzame gebiedsontwikkeling.

2

ONDERWIJS

Professioneel, Master- en Bachelor-onderwijs

Jaarplan 2026



**Leerstoel
Gebiedsontwikkeling**

Professioneel onderwijs

Om onze doelstellingen gericht op kennisoverdracht te versterken heeft de SKG Leerstoel Gebiedsontwikkeling in 2023 het platform Academie voor gebiedsontwikkeling gelanceerd: gebiedsontwikkeling.academy. Deze website is het lanceerplatform geweest van een nieuwe leergang Stedelijke gebiedstransformaties (november 2023-januari 2024). De komende jaren zal de functie van de **GO Academy** vervangen worden door twee nieuwe:

1. Het ontsluiten van **het online-deel van het Leerboek Gebiedsontwikkeling** dat in 2026 zal verschijnen bij uitgever Naio10, gericht op derdejaars (bachelor) studenten en beginnende professionals in het vakgebied. Deze online content bevat meer dynamische, actuele onderwerpen in het vak, maar ook verdiepende stukken en casuïstiek.
2. Het bundelen van betrouwbare inzichten (NL/ENG) in een **literatuur-database over gebiedsontwikkeling**. Deze zal met een AI-tool te bevragen zijn waardoor snel antwoorden en relevante bronnen kunnen worden gevonden. Hiervoor wordt de samenwerking gezocht met partners die de techniek achter deze database en tool zullen gaan opbouwen.

GO Monitor

De SKG heeft zich ten doel gesteld om relevante **(markt)data over de waardeketen van gebiedsontwikkeling** te verzamelen en openbaar te gaan ontsluiten. Vergelijkbaar met de reeds bestaande woningmarktmonitor is het idee een **kwartaalmonitor voor het vakgebied** te gaan maken waarin duiding wordt gegeven aan relevante cijfers en trends. In 2024 is hiermee gestart en in 2025 is er een plan van aanpak gemaakt waarvoor een budget zal worden gezocht.

Master City Developer (MCD)

De afgelopen jaren is het vernieuwde curriculum van **de MCD-opleiding, die de TU Delft samen met de Erasmus Universiteit Rotterdam vormgeeft**, verder doorontwikkeld. Naast de inhoudelijke vernieuwing van het lesaanbod zal in 2026 de opleiding ook organisatorisch worden vernieuwd en opnieuw worden geaccrediteerd. De TU Delft en de SKG spelen hierin een belangrijke rol, om meer synergie tussen de organisatiekracht en marketing van de opleiding te bewerkstelligen. De SKG draagt daarnaast bij aan activiteiten van het MCD-alumninetwerk en aan de **Great Books-bijeenkomsten**.



Master- en Bacheloronderwijs

Gebiedsontwikkeling aan de Faculteit Bouwkunde (TU Delft)

Sinds 2022 organiseert de SKG in samenwerking met de Faculteit Bouwkunde aan de TU Delft een ontmoeting tussen derdejaars studenten en professionals uit het vakgebied. Aan de hand van een actueel thema en een concrete gebiedsopgave uit de omgeving van Delft bespreken studenten hun plannen en inzichten met elkaar, met docenten en met een praktijkjury. Sinds 2024 heeft deze ontmoeting tussen studenten en praktijk i.s.m. het Rijksprogramma *Mooi Nederland* een nieuw format gekregen zodat deze beter aansluit op het onderwijsprogramma. In 2025 is de **Dag van de GO** een vast onderdeel geworden van het curriculum en komend jaar zal de SKG deze wederom met de docenten van het vak vormgeven, zowel in het voor- als najaar van 2026.

Bachelor

Twee keer per jaar wordt het derdejaars-vak **Gebiedsontwikkeling** georganiseerd. De SKG draagt hieraan bij door het geven en organiseren van (praktijk)lezingen en door mee te draaien in de beoordeling van het studentenwerk.

Master

In het eerste jaar van de **mastertrack Management in the Built Environment** volgen studenten een kwartaalvak over Nederlandse

gebiedsontwikkeling in een internationale context. Ook hieraan draagt het team van de SKG bij met colleges en/of begeleiding van studenten.

Graduation Lab

Sinds 2024 begeleiden SKG-onderzoekers samen met collega's van de afdeling Management in the Built Environment masterstudenten met hun afstudeertraject. In het afstudeerlab *Sustainable Area Development* helpen we elk halfjaar zo'n 7 studenten op weg met het formuleren van hun onderzoeksvoorstel, conceptueel kader en onderzoeksmethoden. Afhankelijk van het gekozen afstudeeronderwerp koppelen we deze studenten waar mogelijk aan de SKG-leden door te verkennen of er stagemogelijkheden binnen de organisatie zijn zodat onderzoek en praktijk samenkomen.

Leerboek Gebiedsontwikkeling

Na het verschijnen van het handboek **Zo werkt gebiedsontwikkeling** van Friso de Zeeuw uit 2017 zijn er geen studieboeken over het vakgebied meer verschenen. **In 2026 zal daarom een nieuw leerboek verschijnen dat voortbouwt op de publicaties van de TU Delft tot nu toe.** Het boek zal **fysiek** verschijnen bij uitgeverij Naio10, maar ook een **online gedeelte** kennen met casuïstiek en thema's die in de praktijk sterk in beweging zijn.

Kennisbijeenkomsten 2026

Ieder jaar organiseert de SKG Leerstoel Gebiedsontwikkeling een aantal kennisbijeenkomsten. Onder deze noemer vallen expertsessies, thematafels, symposia en het SKG Jaarcongres Gebiedsontwikkeling. Daarnaast worden door onze teamleden regelmatig lezingen en andere optredens verzorgd op bijeenkomsten van derden.

In de periodes juni-juli en november-december verzamelt de **SKG Deelnemersraad** zich voor het vaststellen van ons jaarverslag (zomer) en jaarplan (winter) en de financiële rapportages van de stichting. Dit combineren we altijd met een actueel inhoudelijk onderwerp.

In 2026 staan per kwartaal de volgende bijeenkomsten gepland Gedurende het jaar komen hier altijd bijeenkomsten bij die samenhangen met onze kennisprogramma of inspelen op nieuwe ontwikkelingen in het vakgebied. Houd hiervoor onze nieuwsbrief en websites in de gaten!



Agenda (voorlopig)

Q1 (januari-maart)

- Expertsessie Grondbeschikbaarheid, Delft (exakte datum volgt)
- Expertsessie 'Verantwoordelijk voor de toekomst', Utrecht (4 februari)
- Presentatie 'Reisgids voor raadsleden' i.s.m. VvR (exakte datum volgt)

Q2 (april-juni)

- Dag van de Gebiedsontwikkeling #1: student ontmoet praktijk (TU Delft)
- Sessie 'Vertrouwen' op Jaarcongres Stedelijke transformatie (14 april)
- Expertsessie 'Verantwoordelijk voor de toekomst', Delft (17 april)
- Great Books-bijeenkomst i.s.m. Master City Developer (exakte datum volgt)
- Promotieceremonie Simon van Zoest (exakte datum volgt)
- SKG Jubileumcongres en deelnemersraad (30 juni)

Q3 (juli-september)

- Boekpresentatie Leerboek Gebiedsontwikkeling (exakte datum volgt)
- Start 22^e leergang Master City Developer, Rotterdam (4 september)
- Kennisbijeenkomst 'Samenwerken aan vertrouwen' (exakte datum volgt)

Q4 (oktober-december)

- Red&Blue Annual Symposium (klimaatadaptatie) (oktober)
- Dag van de Gebiedsontwikkeling #2: student ontmoet praktijk (TU Delft)
- SKG Deelnemersraad

3

KENNISTOEPASSING

SKG Kring van Adviseurs, SKG Aanpak

Jaarplan 2026



**Leerstoel
Gebiedsontwikkeling**

SKG Aanpak: kennistools voor de praktijk

De afgelopen jaren is de SKG zich in het kennisprogramma steeds meer gaan richten op de toepassing van kennis. Dit blijkt niet alleen een goede bijdrage te leveren aan het oplossen van concrete praktijkopgaven. Door met praktijkexperts samen de opgave te analyseren en ordening aan te brengen in de problematiek ontstaan er nieuwe inzichten. Zo kan de kennis van de SKG werkzaam zijn in de praktijk, maar kan de toegepaste kennis ook weer tot nieuwe kennis leiden. Deze wisselwerking willen we in het kennisprogramma verder uitbreiden en ontwikkelen. Voorbeelden van kennistools die we voor de praktijk hebben ontwikkeld zijn:

1. Zelfinzichtmodel gebiedsontwikkeling woningcorporaties

In samenwerking met Aedes en 8 grote en kleine woningcorporaties is een model ontwikkeld dat op verschillende niveaus tot zelfinzicht kan leiden over de rol en bijdrage van corporaties in gebiedsontwikkeling.

2. Rijkssturingskompas grootschalige woningbouwlocaties

In samenwerking met het Ministerie van VRO is een afwegingskader ontwikkeld voor het bepalen van de Rijksinzet die nodig is om bij woningbouwlocaties tot uitvoering te komen.

3. Reisgids voor Raadsleden (2^e editie)

In samenwerking met de Vereniging voor Raadsleden is een handreiking gemaakt voor gemeenteraadsleden die moeten beslissen over complexe dossiers over gebiedsopgaven in hun gemeente.



SKG Kring van Adviseurs: nieuw vertrouwen in PPS

De Kring van Adviseurs bestaat uit experts van toonaangevende bureaus uit de adviespraktijk rond gebiedsontwikkeling. De KvA komt ongeveer eens in de twee maanden samen in besloten verband, maar organiseert daarnaast ook publieke bijeenkomsten en maakt publicaties of andere kennisproducten gericht op een breed praktijkpubliek. Momenteel bestaat de Kring uit elf bureaus en gesprekken zijn gaande voor nieuwe leden, de komende jaren organisch groeiend naar rond de 15 bureaus.

Doelstelling

De inspanningen van de KvA leiden tot betekenisvolle vooruitgang en verbetering binnen het vakgebied. Deze inspanningen leiden deels tot meetbare kennisproducten variërend in vorm, van artikelen tot bijeenkomsten, podcasts, webinars en werkbezoeken.

De KvA agendeert proactief thema's, onderwerpen en/of vraagstukken in het vakgebied. De meerwaarde zit hem in de collectieve kennis van de kring, hetgeen leidt tot aanbevelingen, (beleids)agendering en/of bijeenkomsten die er in de praktijk toe doen en de wereld van adviseurs in gebiedsontwikkeling vertegenwoordigen.

Onderzoeks- en opleidingsvragen die bij de SKG worden neergelegd worden gedeeld met de KvA en mogelijk in samenwerking met SKG

opgepakt. De KvA (of leden ervan) treden ook op als klankbordgroep voor wetenschappelijk onderzoek van de Leerstoel Gebiedsontwikkeling.

Jaarthema 2025-2026

Nieuw vertrouwen in publieke private samenwerking.

Academie Jonge Adviseurs Gebiedsontwikkeling

In het najaar van 2025 is de KvA gestart met de Academie Jonge Adviseurs Gebiedsontwikkeling. Aanleiding is dat adviesbureaus merken dat hun junior adviseurs toerusting nodig hebben in kennis en vaardigheden benodigd voor gebiedsontwikkeling. Momenteel volgt een groep van 22 adviseurs een jaarprogramma 2025-2026 waarin 6 kernthema's worden behandeld, georganiseerd door 10 adviesbureaus aangesloten bij de Kring, aangevuld met inhoudelijke bijdragen vanuit de TU Delft. In de zomer van 2026 wordt het programma geëvalueerd met de intentie om na de zomer met een nieuwe lichting verder te gaan.

LEDEN KRING VAN ADVISEURS

TU Delft Wouter Jan Verheul

Arcadis Jaco van Vliet

Akro Patrick Esveld

Deloitte Ingrid Stricker

Dietz Jasper Benus

Brink Helen Amerika

Fakton Aisso Boelman

Site UD Oedsen Boersma

Stadkwadraat Theo Stauttener

Stibbe Jan Reinier van Angeren

Rho Adviseurs Frits Dinkla

PT Finance Rob Verhoeff



Zo kan het ook: Bouwen aan vertrouwen

Zie, benoem en analyseer van wat
'vanzelfsprekend' goed gaat: Institutionaliseer
waarderend onderzoeken

Doorbreek de angst voor risico's en fouten als
dominante leidraad. Stuur meer op vertangen,
drive en trots

Orkestreer en doe het relationele werk dat aan
de basis van succesvolle gebiedsontwikkeling
ligt



SKG

SKG Jubileumcongres

30 juni 2026



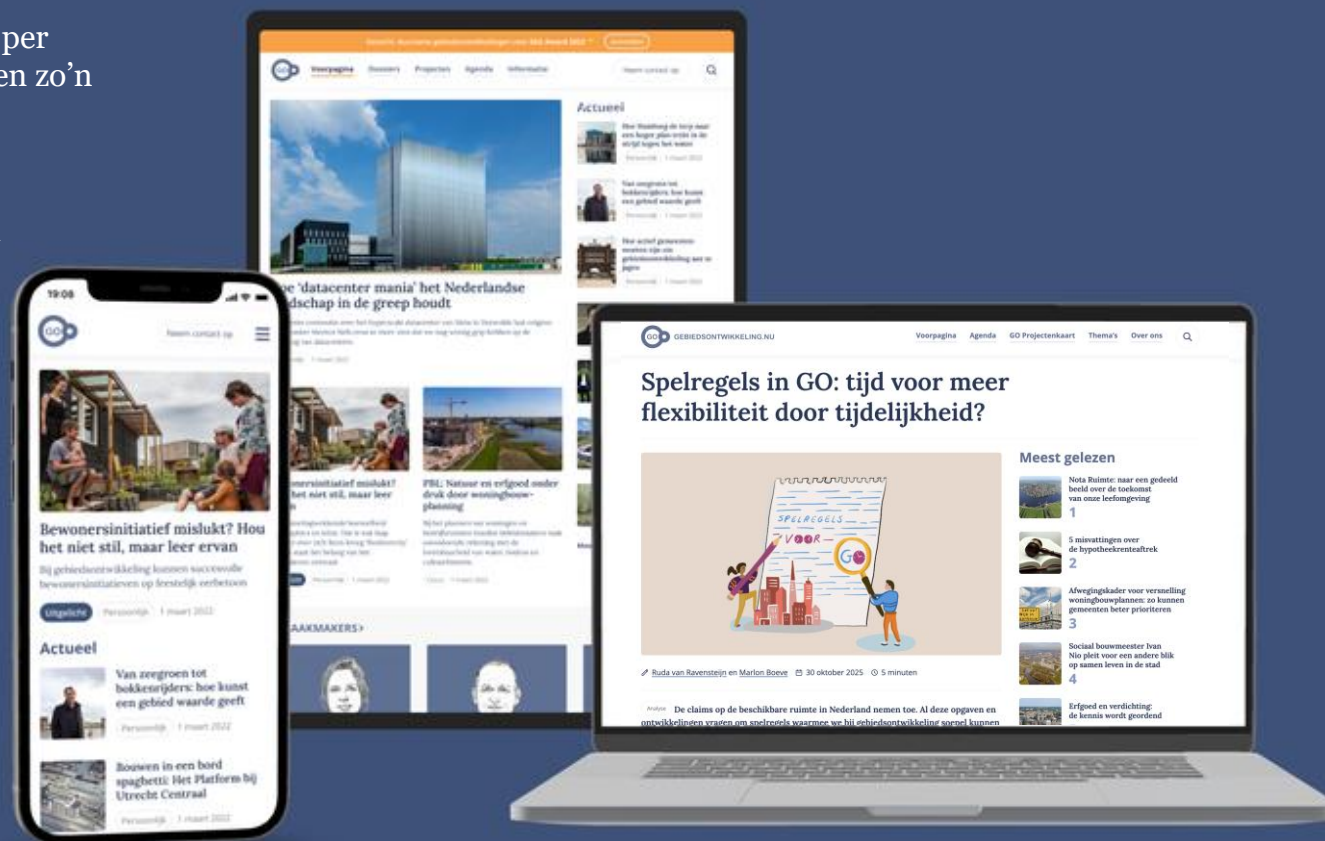
GEBIEDSONTWIKKELING.NU

GO.nu is hét platform voor gebiedsontwikkelaar Nederland. Het platform trekt 35.000 unieke bezoekers per maand die ruim 55.000 artikelen lezen. Op LinkedIn volgen zo'n 18.000 mensen het platform en dat aantal groeit gestaag.

In 2026 waait er een nieuwe wind bij *gebiedsontwikkeling.nu*. Vanaf januari krijgt het platform een **nieuwe hoofdredacteur**, wat frisse energie met zich mee zal brengen. Het platform zoals we het nu kennen blijft in grote lijnen hetzelfde, al zullen er mogelijk nieuwe concepten ontstaan.

Omdat 2026 het 20-jarig jubileum van de SKG markeert, verschijnt er dit jaar een extra dikke **jubileumeditie** van de *gebiedsontwikkeling.krant*. Ook op onze website zal extra aandacht worden besteed aan dit jubileum, onder meer in de vorm van artikelreeksen of een thematische serie.

We hopen dat de redactie onder leiding van de nieuwe hoofdredacteur een stabiele vorm krijgt, en dat er vooral veel mooie eigen artikelen zullen verschijnen!





SKG JAARPLAN 2026

Uitgave

Stichting Kennis Gebiedsontwikkeling (SKG)
Technische Universiteit Delft | Julianalaan 134 | 2628 BL | Delft

Beeld

Alle foto's en afbeeldingen in dit jaarverslag zijn
eigendom van de SKG Leerstoel Gebiedsontwikkeling
TU Delft, tenzij anders is vermeld.

Redactie

Tom Daamen, Ineke Lammers, Judith Fraune

Ontwerp

Volta, Utrecht



**Leerstoel
Gebiedsontwikkeling**